

# ING. MASSIMO MELATO

Titolo di studi e competenze: Ing. Gestionale, specializzato in direzione ed organizzazione aziendale, con oltre 16 anni di esperienza nel settore **delle public utilities e società pubbliche**

Nato a Bologna il 22/07/1972

Residente a Ferrara (FE), via della sacca 3

Cittadinanza italiana

Iscritto all'albo degli Ingegneri della provincia di Ferrara n°1578 dall'aprile 2003

Attestato di formazione per la Direzione di impianti natatori

Telefono portatile: 392.6868169

C.F. MLTMSM72L22A944N

P.IVA: 01591450380

e-mail: [melato@studiomelato.it](mailto:melato@studiomelato.it)

## ISTRUZIONE

---

- Master post-laurea in Direzione Aziendale (12 mesi) CTC Bologna
- Laurea in Ingegneria Gestionale – Vecchio ordinamento (Università di Bologna), votazione 84/100
- Diploma di Liceo Linguistico (Istituto Canonici Mattei Ferrara), votazione 45/60
- Attestato di formazione per la Direzione di impianti natatori

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

2000–2001 Reynolds Wheels spa Ferrara

*Assistente al Direttore Commerciale Europa*

- Ho svolto una ricerca di mercato sui cerchi in lega OEM in Europa per produrre i dati necessari alla valutazione di nuovi investimenti produttivi nella sede ferrarese della multinazionale americana. La ricerca svolta contiene aspetti prettamente commerciali/marketing, in particolare di posizionamento strategico nel mercato europeo, ma anche aspetti di natura tecnica, quali le ripercussioni produttive del design del cerchio e le conseguenti dinamiche di costi diretti. Questa mia prima esperienza mi ha permesso di affrontare in modo concreto la forte interdisciplinarietà di materie ed ambiti teoricamente molto diversi tra loro; questo mi ha permesso di ricoprire nelle mie successive esperienze ruoli di project manager e di coordinamento di più funzioni, fino alla direzione generale di una srl di servizi.

2001-2002 Sistema Walcon srl Ferrara

*Responsabile Controllo di Gestione*

- Il mio compito era impostare un sistema di controllo di gestione all'interno di un'azienda che da artigianale stava passando ad industriale. Nei mesi mi sono dovuto anche occupare della gestione e programmazione finanziaria, quindi dei rapporti con le banche, e soprattutto delle trattative con paesi stranieri in cui si andava ad operare (Giappone, Turchia, Portogallo, Svizzera, Romania). In questa seconda esperienza ho approcciato in modo molto operativo il mondo della finanza legata all'impresa che fino a quel momento avevo solo visto a livello teorico. In particolare ho potuto approfondire le diverse tipologie di pagamenti internazionali, e la gestione integrata di una commessa produttiva.

2002- giugno 2003 Iperwood srl

Ferrara

*Amministratore Unico e socio*

- Ho gestito in prima persona lo spin off di questo ramo d'azienda da Sistema Walcon srl. Ho diretto la nuova società per 18 mesi, fino al giugno 2003 occupandomi direttamente di tutte le funzioni aziendali, dagli acquisti alle vendite ecc. In questa esperienza ho potuto mettere in pratica sia le esperienze di studio che quelle sul campo degli anni precedenti. La gestione diretta di tutte le attività di un'azienda ti porta a doverti confrontare con aspetti completamente diversi fra loro e di cui occupandoti di una singola funzione si può anche ignorare l'esistenza. L'attività d'importazione di legnami pregiati da tutto il mondo mi ha portato anche a viaggiare molto, e questo mi ha permesso di conoscere nuovi modi di relazionarsi sia sul piano lavorativo che umano, potendo aprire maggiormente la mia visione su molti aspetti.

2003-oggi Studio Melato

Ferrara

- Attività in proprio creata per la consulenza aziendale e controllo di gestione. Il mio studio ha stretto rapporti di collaborazione con il Gruppo Inseco di Roma per la consulenza sull'internazionalizzazione e con il Laboratorio Utilities ed Enti locali di Bologna per la consulenza integrata e strategica agli enti locali.

Le attività prevalenti sono lo sviluppo di Business Plan economici-finanziari per la creazione di nuove società a totale capitale pubblico, oltre che dello sviluppo di progetti d'investimento privati.

Febbraio 2004 – Giugno 2006 L.u.e.l. srl

*Direttore Generale*

- Nomina a direttore generale oltre che a consigliere d'amministrazione di Luel srl, società di consulenza agli enti locali. Mi sono occupato direttamente della consulenza alle amministrazioni comunali sulla costituzione delle cosiddette società patrimoniali, elaborando i business plan economico-patrimoniali utili a capire il beneficio per il bilancio comunale. Ho seguito i progetti come project manager gestendo un gruppo di lavoro formato da economisti interni all'azienda e commercialisti esterni. Mi son poi occupato della gestione e direzione della società, che nonostante fosse una semplice società di servizi, per i volumi e la complessità dei clienti presentava notevoli difficoltà.

Aprile 2005 – Dicembre 2005 Set srl – SPL Progetti srl

*Consulente esterno*

- Contratto come consulente esterno di Set srl (Milano) e di SPL Progetti srl (Ferrara) per lo sviluppo di nuovi strumenti di asset management per le amministrazioni pubbliche. Le due società, a totale capitale pubblico, operano nella fornitura di servizi consulenziali di stampo tecnico economico alle amministrazioni pubbliche. In particolare sono stato project manager di due progetti, il primo per lo studio della società patrimoniale del comune di Cesano Boscone (MI), il secondo per il riposizionamento strategico e conseguente piano industriale della società d'ambito per il servizio di igiene urbana di Sciacca (AG).

27 giugno 2005 – 11 febbraio 2008

*Amministratore Unico "Caorle Patrimonio srl"*

- Nomina di Amministratore Unico della società patrimoniale del Comune di Caorle. Questa società di totale capitale pubblico effettua gli investimenti sul patrimonio comunale e gestisce il campeggio. Il mio ruolo è quello della gestione completa di tutti gli aspetti della società appena nata; in particolare il mio compito è far crescere questo strumento societario sia come sviluppo del piano industriale (investimenti e gestione di servizi ex comunali), sia come relazioni coi dipendenti comunali e con la giunta.

L'azienda ha realizzato importanti investimenti per la città, tra cui l'edificio Ex Scuola Bafile, il parcheggio multipiano, una lottizzazione produttiva.

20 luglio 2005 – 01 giugno 2006

*Socio al 15% del Laboratorio Utilities e Enti Locali srl*

- Acquisto il 15% delle quote societarie della società che da poco più di un anno dirigo.

21 marzo 2006 – oggi

*Amministratore Unico "Fiorenzuola Patrimonio srl"*

- Nomina di Amministratore Unico della società patrimoniale del Comune di Fiorenzuola d'Arda (PC). Questa società di totale capitale pubblico nasce come proprietaria della rete gas comunale e ne gestisce il servizio di distribuzione.

Oltre a questo servizio strategico, l'azienda si occupa della gestione dell'illuminazione pubblica, della piscina comunale, del canile comunale, del palasport e impianti sportivi oltre che della gestione tecnica e manutentiva del teatro comunale.

I principali investimenti dell'azienda sono stati realizzati sulla rete gas, sulla rete di pubblica illuminazione e sugli impianti sportivi, dove in particolare è stato realizzato un ampliamento della vecchia piscina.

08 giugno 2006 – 31 dicembre 2007

*Amministratore Unico "Jesolo Patrimonio srl"*

- Nomina di Amministratore Unico della società patrimoniale del Comune di Jesolo (VE)

14 giugno 2006 – oggi

*Amministratore Unico poi Liquidatore "Camugnano Sviluppo e servizi srl"*

- Nomina di Amministratore Unico della società patrimoniale del Comune di Camugnano (BO).

L'azienda ha realizzato numerosi investimenti sul patrimonio comunale; in particolare sugli impianti sportivi.

Vero e proprio obiettivo, raggiunto nel 2010 è stato quello della costruzione di un'area industriale che è stata premiata nell'ambito di un bando gestito dalla Regione Emilia Romagna, come tra le 5 migliori in provincia di Bologna, per i suoi contenuti tecnologici ed innovativi, in particolare riferiti alla sostenibilità ambientale; per tale motivo ha ricevuto la qualifica di APEA (Area Produttiva Ecologicamente Attrezzata).

04 settembre 2007 – oggi

*Presidente - Amministratore Delegato "Castelfranco Patrimonio e Servizi srl"*

- Nomina di Amministratore Unico della società patrimoniale del Comune di Castelfranco Veneto (TV). Dal 01 gennaio 2012, l'organo amministrativo è stato cambiato nella forma del consiglio di amministrazione, e pertanto ho assunto il ruolo di Amministratore delegato.

L'azienda si occupa di pubblica illuminazione, servizi cimiteriali, parcheggi pubblici, gestione della piscina comunale.

Ad oggi son stati realizzati più di 4 milioni di investimenti nei servizi svolti.

2007 – 30 aprile 2018

*Amministratore Unico "Rosà Patrimonio srl"*

- Nomina di Amministratore Unico della società patrimoniale del Comune di Rosà (VI). Gli obiettivi dell'azienda erano la realizzazione di un impianto a biomassa legnosa con relativa rete di teleriscaldamento, la realizzazione e vendita di una lottizzazione residenziale e della realizzazione e gestione della farmacia comunale. Tutti gli obiettivi son stati realizzati entro il 2009.

Ora l'attività aziendale è concentrata nella gestione della farmacia comunale e nel servizio calore erogato per il comune socio.

Gennaio 2008 – Settembre 2008

*Consulente “Caorle Patrimonio srl”*

*Consulente “Jesolo Patrimonio srl”*

Consulenza per la predisposizione dei budget annuali e per l'organizzazione di importanti operazioni aziendali.

dicembre 2008 – febbraio 2010

*Socio al 10% di “2Energcam srl”*

- Società che si occupa della consulenza sui temi legati all'efficienza energetica, produzione di energia da fonti alternative, tecnologie costruttive innovative, formazione (in associazione con Casa Clima).

2009 – 30 giugno 2015

*Membro dell' ODV di Etra spa*

- Membro dell'organismo di vigilanza della società Etra Spa, con sede a Cittadella (PD) e operante nel territorio padovano e vicentino nel settore idrico integrato e dei rifiuti. Società di proprietà di 76 comuni, con circa 850 dipendenti e oltre 200 milioni di fatturato annuo

01 marzo 2012 – oggi

*Direttore Generale di “AEEP – Azienda Speciale”*

- Nomina a Direttore Generale dell'azienda speciale del Comune di Castelfranco Veneto per la gestione dell'edilizia pubblica popolare, derivante dalla trasformazione del vecchio Iaccp.

L'azienda ha in gestione un patrimonio di circa 600 unità abitative, oltre a numerosi altri edifici commerciali.

01 ottobre 2014 - 2016

*Direttore Generale di “CTM Servizi spa”*

- Nomina a Direttore Generale della società di trasporto pubblico locale; la nomina è finalizzata alla realizzazione di una scissione aziendale che possa far confluire il ramo trasporto scolastico all'interno dell'azienda di trasporti provinciale e d'altra parte implementi il ramo residuo come società per la riscossione tributi locali.

01 settembre 2017 - oggi

*Presidente poi Amministratore Unico di “Gestione Ambiente scarl”*

- Nomina a Presidente del Cda della società consortile costituita dai soci dell'ATI (Sesa spa, De Vizia spa, Abaco spa) per la gestione del servizio di igiene urbana e raccolta rifiuti sul bacino Padova Sud (52 comuni).

L'azienda si occupa della redazione dei piani finanziari annuali, della

fatturazione agli utenti, della gestione degli sportelli e dell'educazione ambientale; il volume d'affari stimato annuo è di 25 milioni.

01 agosto 2017 – oggi

*Amministratore Unico poi Liquidatore "Vigonza Sviluppo Spa"*

- Nomina di Amministratore Unico della società di trasformazione urbana del comune di Vigonza (PD).

#### ATTIVITA' PERITALI

---

- Comune di Caorle (VE): valutazione e stima giurata di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Varese (VA): valutazione della rete fognaria
- Comune di Crespellano (BO): valutazione e stima giurata di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Bazzano (BO): valutazione e stima di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Maranello (MO): valutazione e stima di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Serramazzoni (MO): valutazione e stima giurata di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Fiorano modenese (MO): valutazione e stima di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Sassuolo (MO): valutazione e stima di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Verona – AGEC spa (VR) : valutazione e stima di parte del patrimonio immobiliare
- Cogeser spa (Melzo MI): valutazione e stima della rete gas e idrica dei sette comuni soci
- Comune di Opera (MI) : valutazione e stima di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Mornago (VA): valutazione e stima giurata di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Tradate (VA): valutazione e stima giurata di tutto il patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti
- Comune di Fiorenzuola (PC): valutazione e stima giurata di tutto il

patrimonio comunale ivi compreso reti ed impianti

- Comune di Cesano Boscone (MI): valutazione e stima giurata di tutto il patrimonio comunale.
- Comune di Viareggio (LU): valutazione e stima giurata di parte del patrimonio comunale.

#### PROGETTI DIRETTI

---

- Comune di Caorle (VE): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Crespellano (BO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Bazzano (BO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Maranello (MO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Serramazzoni (MO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Fiorano modenese (MO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Sassuolo (MO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Verona – AGECC : studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Cogeser spa (MI): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Opera (MI): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Varese (VA): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Sogeir (AG): sviluppo di un piano industriale di riassetto strategico per la società affidataria del servizio di igiene urbana in 17 comuni della Sicilia occidentale
- Comune di Corbetta (MI): studio economico patrimoniale della società

patrimoniale comunale

- Comune di Tradate (VA): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Manerbio (BS): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Mornago (VA): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di San Colombano al Lambro (MI): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Cesano Boscone (MI): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Fiorenzuola d'Arda (PC): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Camugnano (BO): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Jesolo (VE): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Cavallino Treporti (VE): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Castelfranco Veneto (TV): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Vigonza (PD): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Thiene (VI): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Jesolo (VE): studio economico patrimoniale del passaggio dell'intero reparto manutentivo del comune all'interno della società patrimoniale
- Comune di Mira (VE): studio economico patrimoniale della società patrimoniale comunale
- Comune di Castelfranco Veneto (TV): incarico per sviluppo del piano industriale per la fusione aziendale tra le 2 aziende partecipate dal Comune
- Provincia di Vicenza (VI): studio economico patrimoniale della società patrimoniale della Provincia



## PROGETTI SPECIFICI “PUBBLICA ILLUMINAZIONE”

---

- Comune di Rosà (VI): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico
- Comune di Jesolo (VE): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico, con sperimentazione nel 2007 di impianto a gestione “punto a punto”
- Comune di Fiorenzuola d’Arda (PC): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico; implementazione di un contratto di gestione in project financing con Enel Sole
- Comune di Castelfranco Veneto (TV): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico; progettazione del PCIL (piano comunale dell’illuminazione pubblica) approvato dal Comune e riconosciuto con un finanziamento dalla Regione Veneto; successiva realizzazione dei primi 3 step di investimento per il risparmio energetico ed il contenimento dell’inquinamento luminoso
- Comune di Cessalto (VE): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico
- Comune di Fregona (TV): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico
- Comune di San Zenone degli Ezzelini (TV): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico
- Comune di Torre di Mosto (VE): gestione del servizio e programmazione degli investimenti per il risparmio energetico

## INTERVENTI A CONVEGNI

---

- 20 novembre 2004 Lodi : Workshop “Le società patrimoniali In House”
- 10 ottobre 2005 Bologna: Workshop “Le società patrimoniali In House” aspetti operativi e valutazioni peritali
- 3 marzo 2006 Caorle: Workshop “Le società patrimoniali In House” L’esperienza di Caorle
- 27 novembre 2006 Fiorenzuola d’Arda: Workshop “Le società patrimoniali In House”
- 26 gennaio 2007 Caorle: Workshop “Le società patrimoniali In House”
- 08 febbraio 2008 Galliera (BO): “Come amministrare un ente locale”
- 28 novembre 2018 Martinafranca (TA): “TARI e raccolta differenziata”

Consento il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs n.196/2003 e s.m. e del Regolamento UE 679/2016

Ferrara, 16 giugno 2020

ing. Massimo Melato